

Слава Кузнецов

Product Owner / CEO · SaaS, B2B + B2C, Корпорации + Стартапы · PhD, PMP, IELTS8 · в продукте с 2003 года

✉ product@pmslava.com | 🌐 pmslava.com | 💼 linkedin.com/in/pmslava

О СЕБЕ

Результаты: SaaS рост и удержание: LTV +31%, ARR +66%, NPS +62%, Churn -79% **Опыт:** 20 лет: Аналитик, Руководитель проектов, Доцент, VP Product **Квалификация:** PhD (Экономика), PMP и ещё 21 сертификат **Английский:** C1 (IELTS 8.0) **Удалённо:** CET-friendly, трудоустройство, B2B контракт или EOR

ОПЫТ

Бизнес-аналитик – Better Health Group

2024–2026, Тампа, США, удалённо

- Вёл **бэклог** end-to-end по **10+ фичам** Copilot и MyScope: HEDIS, Care Gaps, Treatment Plan, Patient View + AI Summary, Scheduling, Sign-Up, Homepage
- Построил **16-шаговый AI-алгоритм генерации BRD**, принятый BA-командой; запустил **3 AI-фичи продукта**: Progress-Note Evaluator, Beers compliance, AI Patient Summary
- Написал **2 BA-артефакта**, принятых в практике: Specification Template и MyScope FE Checklist
- Скоординировал **API/EMR-интеграции 5 сервисов** (REST/webhooks, eClinicalWorks); выпускал **еженедельные релизы**

Стек: SaaS, B2B, HealthTech, Medicare, Medicaid, HEDIS, eClinicalWorks, BigQuery, Spanner, OpenReplay, REST/Webhooks, Jira, Confluence, Figma, AI-ассистированный BA

Директор по продукту – LeadFrog

2021–2023, Лейпциг, Германия, удалённо

- Руководил **кросс-функциональной командой 55 человек** (Engineering, QA, Marketing)
- Масштабировал платформу до **30 000+ пользователей** и **200+ выставок**
- Достиг **удержания клиентов 4/5**
- **Повысил эффективность клиентов на 86%** за счёт автоматизации lead workflow
- Вёл **roadmap продукта, go-to-market (GTM) стратегию и customer success**
- User stories, acceptance criteria, refinement, sprint planning, UAT, release planning

Стек: SaaS, B2B, EventTech, iOS, Android (native), Web Company Portal, Lead Capture Automation, QR/BAR Scanning, CRM Integrations, A/B Testing, Zendesk, Figma, Miro, Agile/OKRs

Директор по проектам – Ostec Group

2013–2020, гибридный формат

- Руководил **PMO / портфельным управлением** для **35 параллельных инвест- и ИТ-проектов**
- Внедрил **PMI-подход к поставке**; завершил **100+ ИТ-инициатив** end-to-end
- Подготовил **350+ технических заданий** для 1С / корпоративных ИТ-систем
- Сократил **неэффективные расходы в 10 раз** через stage-gates, приоритизацию и KPI-контроль
- Обучил **150+ сотрудников** практикам управления проектами

Ключевые программы:

- Запуск **B2B маркетплейса ESBMarket (400 производителей, ~500k SKU)**
- Внедрение **SCM + интеграция WMS**; планирование и частичные оплаты
- Автоматизация формирования коммерческих предложений + **интеграция с CRM**
- Построение корпоративного **intranet portal**; внедрение **BSC** (логистика/качество/сервис)
- Внедрение **PMIS** с портфельной отчетностью и **KPI-мониторингом**

Стек: MS Project/Server, SharePoint, Power BI, Visio, BPMN, 1C:ERP+PM, Kanban/Scrum, Risk & Change Management, Vendor Management, Budgeting/Resource Planning

Руководитель процессного управления – Volga-Dnepr Group

2010–2013, офис

- Построил корпоративную **модель бизнес-процессов за 45 дней**
- Внедрил **Balanced Scorecard (BSC)** в **10 подразделениях**
- Спроектировал корпоративное **управление рисками**: таксономия, safety policies, оргдизайн
- Оптимизировал ключевые процессы совместно с **консультантами Boeing**
- Включен в **кадровый резерв / succession pool** компании

Стек: Aviation, Process Management, ARIS, BPMN, ISO 9001, ICAO, EASA Part-145, BSC, Enterprise Risk Management, Safety Governance, Quality Management

Ведущий консультант – BDO Unicon

2008–2010, офис

- Реализовал консалтинговый портфель **\$2M+** для энергетики и промышленности
- **Market/Competitive Analysis, SWOT**, оптимизация схем продаж газа
- Построил систему эффективности **KPI/KRI** для enterprise-клиента из Германии
- Разработал корпоративную **PM system / PMO tooling** для Уранового холдинга
- Оценка **5/5 (360° review)**; повышение по результатам; **100% billable utilization**

Стек: Management Consulting, Strategy, Stakeholder Management, Executive Reporting

Доцент – МАИ

2006–2010, гибридный формат

- Разработал **4 курса по экономике/менеджменту** (программы + материалы)
- Обучал **150+ студентов/год**; руководил студенческими проектами
- Публиковал до **4 научных работ/месяц**
- Спроектировал программу управления разработкой **самолётов ближне-/среднемагистрального класса**
- Создал метод оценки **имущественных комплексов**; получил **грант Москвы**

Стек: Higher Education, Curriculum Development, Teaching & Mentoring, Research & Publications, Program Design, Economic Analysis, Grant Writing

Консультант – Project Practice Group

2005–2008, офис

- Вырос от Assistant до Consultant **за 6 месяцев**
- Вёл **4 параллельных проекта**
- **Работал со стейкхолдерами** 5 ключевых клиентов
- Проектировал **системы мониторинга** госпрограмм и нацпроектов
- Разрабатывал **корпоративные системы управления проектами (PMIS/PPM)**

Стек: Program Monitoring, Project Governance, Stakeholder Management, Dashboards

ОБРАЗОВАНИЕ

PhD, Economics: управление проектами в авиационном холдинге, МАИ **MSc, Economics:** диплом с отличием, МАИ **PMP (Project Management Professional):** PMI **English:** C1 (IELTS 8.0)

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ

20+ сертифицированных курсов: Jira, Data Science (IBM), Agile, Scrum, Kanban, Risk Management, IT Analytics, 1C:ERP+PM (admin), 1C:Enterprise 8.2, 1C Development, Strategy Development, Business Planning, Portfolio & Program Management, PMBOK, MS Project, MS Project Server, EASA Part-145 (audit), Part-66 (Human Factors)

НАВЫКИ

Product Leadership: Product Strategy, Product Management, Product Ops, Roadmapping, OKRs, North Star Metrics, KPI/Portfolio Management, Stakeholder & Executive Management | **Growth & GTM:** GTM Strategy, Pricing & Packaging, Monetization, Retention/Churn, Onboarding, Customer Success, VoC | **Discovery & Experimentation:** Product Discovery, User Research, JTBD, MVP, Prioritization, Backlog Management | **Analytics & Data:** Cohort Analysis, BigQuery (basic), Plausible | **Delivery & Collaboration:** Agile, Scrum, Kanban, Jira, Confluence, Trello, Release Management, Figma, Miro, Zendesk | **Domain:** B2B/Enterprise SaaS, Mobile (iOS/Android), Web Portals, CRM Systems, BPMN, PMO/Portfolio Governance