



## Слава Кузнецов, к.э.н., PMP

Продуктовый и проектный эксперт | Аналитик | Доцент

Нови Сад, Сербия

Email: [cv@pmslava.com](mailto:cv@pmslava.com)

Web: [pmslava.com](http://pmslava.com)

### Что я добавлю к вашему проекту

**Компетенции.** 20 лет в проектах. Путь через все роли: Директор, Владелец продукта, Руководитель проекта, Бизнес Аналитик, Доцент.

**Знания.** PhD по управлению проектами. Сертификат PMP плюс 21 других сертификата.

**Английский.** Уровень C1, подтвержденный IELTS 8.0.

**Скорость и простота.** ИП в Сербии. Быстрый найм.

**Результаты.** Некоторые из достижений: LTV ↑ 31%, ARR ↑ 66%, NPS ↑ 62%, CR ↓ 79%.

### Профессиональный опыт

#### Директор по продукту, LeadFrog

2021 – 2023

Основные достижения:

- Управлял кросс-функциональной командой 55 человек.
- Привлек более 30 000 пользователей на 200+ выставках.
- LTV ↑ 31%, ARR ↑ 66%, NPS ↑ 62%, CR ↓ 79% и сокращение трудозатрат на 86%.
- Удержание клиентов: 4 из 5 клиентов возвращаются после года использования.

LeadFrog — это инновационный SaaS B2B, B2B2C, B2C сервис для эффективного участия в выставках. PHP бэкенд, мобильные приложения Android/iOS и веб-фронтенд.

#### Директор по управлению проектами, Ostec Group

2013 – 2020

Основные достижения:

- Скоординировал работу 35 одновременных инвестиционных проектов.
- Разработал и внедрил 350 технических заданий на доработки ИТ-систем.
- Сократил в 10 раз нецелевые инвестиции.
- Обучил основам управления проектами 150 сотрудников.
- Внедрил методологию PMI по которой выполнено 100+ ИТ-проектов.

Ключевые проекты:

- Разработал и ввел в эксплуатацию сервис ECBMarket, используемый 400 производителями электроники и содержащий около 500 000 наименований.
- Разработал и внедрил систему управления поставками (SCM) и интегрировал со складской системой (WMS).
- Автоматизировал коммерческие предложения и интегрировал их с CRM.
- Построил корпоративный интернет-портал с социальными и управленческими функциями.

- Разработал Систему Сбалансированных Показателей (BSC).
- Разработал и внедрил корпоративную систему управления проектами, включая проектирование и управление Офисом управления проектами, внедрением информационной системы управления проектами (ИСУП) и настройкой системы мониторинга ключевых показателей эффективности (KPI) в рамках проектов.

### **Руководитель развития и процессного управления, Volga-Dnepr Group      2010 – 2013**

#### Основные достижения:

- Разработал и внедрил модель бизнес-процессов компании за 45 дней.
- Разработал и внедрил Систему Сбалансированных Показателей (BSC).
- Включен в программу резерва ключевых сотрудников после 2 лет работы.

#### Ключевые проекты:

- Разработал систему управления рисками, включая разработку классификации рисков, политики безопасности, комитетов и проектирование отдела.
- Спроектировал и внедрил Систему Сбалансированных Показателей с уровня отделов до исполнителей.
- Оформил и оптимизировал модель бизнес-процессов компании в сотрудничестве с консультантами Boeing.

### **Ведущий консультант, BDO Unicon      2008 – 2010**

#### Основные достижения:

- Успешно реализовал крупные проекты на сумму 2+ миллионов долларов.
- Оценка 5 из 5 от наставника и руководителя, за весь период работы.
- Достигнут 100% уровень утилизации рабочего времени.

#### Ключевые проекты:

- Анализ внешней среды и конкурентов "Газпром Германия", проведение SWOT-анализа и оптимизация схем реализации газа.
- Разработал и внедрил систему KPI и KRI для ОАО "Газпром".
- Концептуализировал систему управления проектами для АРМЗ.

### **Доцент, MAI University      2006 – 2010**

#### Основные достижения:

- Разработал 4 авторских курса по экономике и менеджменту.
- Ежегодно обучал 150 студентов;
- Публиковал до 4 статей и научных работ в месяц.

#### Ключевые проекты:

- Разработал программу управления для разработки самолетов ближне- и среднемагистральной авиации.
- Разработал методику и оценил эффективность использования земельно-имущественных комплексов, что привело к получению гранта от правительства Москвы и дальнейшему внедрению.

Основные достижения:

- Вырос от помощника до консультанта за 6 месяцев.
- Вел 4 одновременных проекта благодаря высокой производительности.
- Сотрудничал с представителями 5 крупных клиентов компании.

Ключевые проекты:

- Разработка систем мониторинга государственных программ и ПНП.
- Разработка корпоративных систем управления проектами.

## Образование

Английский продвинутый (C1) (IELTS 8.0 сертификат)

к.э.н. (Проектное управление в авиационном холдинге), МАИ

Project Management Professional (PMP сертификат), PMI

Магистр экономики и управления (с отличием), МАИ

## Повышение квалификации

**21 курс с сертификатами:** IBM Jira, Data Scientist, Software Development, Risk Management in Developing Projects, Agile, Kanban, Scrum, IT-analytics and administration in 1C:ERP+PM, Programming framework in 1C, Platform 1C: Enterprise 8.2, Time management, Quality and efficiency of processes, Quality audit according to Part-145, Human factor according to Part-66, Requirements EASA Part-145, Strategy development, Project management, Business planning, Portfolios and programs, Requirements PMBoK, MS Project, MS Project Server

## Ключевые навыки

Разработка программного обеспечения, Запуск продуктов, Разработка продуктов, Управление проектами, Бизнес-анализ, Аналитические навыки, Планирование, Приоритизация функционала, Методологии Agile, Scrum, Backlog Management, Взаимодействие с клиентами, Взаимодействие с заинтересованными сторонами, Научные исследования, Анализ процессов, Коммуникации, Межфункциональное взаимодействие, Сбор требований, Техническое понимание, Маркетинговые исследования, Разработка MVP (Minimum Viable Product), Техническая поддержка, Пользовательский опыт (UX), Взаимодействие с инвесторами, Взаимодействие с клиентами, Руководство командой, Разрешение конфликтов, Принятие решений, Управление бюджетом, Управление ресурсами, Обеспечение качества, Управление изменениями, Стратегия продукта, Управление инновациями, Управление рисками, Управление временем, Управление поставщиками, Анализ производительности, Постоянное улучшение, Управление обратной связью, Конкурентный анализ, Техническая документация, Коучинг и менторинг